

**Yhtymäkokous**

---

**Kokousaika** 26.11.2025 klo 13:00 -

**Kokouspaikka** Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Toivonkatu 2, 08100  
Lohja / Teams

**Asiat** Esityslistan mukaiset asiat

Lohjalla 5.11.2025

*Pekka Räsänen*  
hallituksen puheenjohtaja

Kokouskutsu liitteineen on lähetetty suoraan kuntayhtymään ilmoitetuille tähän kokoukseen nimetyille varsinaisille ja varaedustajille sekä jäsenkunnille.

| <b>Asia</b> | <b>Otsikko</b>                                                                   | <b>Sivu</b> |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 18          | Kokouksen avaus                                                                  | 3           |
| 19          | Läsnäolijoiden toteaminen ja päätösvaltaisuus                                    | 4           |
| 20          | Kokouksen laillisuus ja ääniluettelon vahvistaminen                              | 5           |
| 21          | Kokouksen puheenjohtajan valinta                                                 | 6           |
| 22          | Pöytäkirjantarkastajien valinta                                                  | 7           |
| 23          | Luksian strategia vuosille 2026 - 2029                                           | 8           |
| 24          | Talousarvio 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelma 2026 - 2028                   | 12          |
| 25          | Toiminnan ja talouden tasapainottaminen                                          | 15          |
| 26          | Hallintosäännön päivittäminen                                                    | 18          |
| 27          | Sidonnaisuusilmoitukset                                                          | 20          |
| 28          | Kiinteistö Oy Luksian Opiskelija-asunnot, Majatuvankuja 1,<br>myynnin valmistelu | 22          |
| 29          | Tiedotettavat asiat                                                              | 26          |
| 30          | Yhtymäkokouksen pöytäkirjan nähtävänä pitäminen                                  | 27          |
| 31          | Kokouksen päättäminen                                                            | 28          |

Yhtymäkokous

26.11.2025

**18**

**Kokouksen avaus**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Hallintosäännön 79 §:n mukaan yhtymäkokouksen kokouskutsun antaa kuntayhtymän hallituksen puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Esitys

Hallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös

Yhtymäkokous

26.11.2025

**19**

**Läsnäolijoiden toteaminen ja päätösvaltaisuus**

Yhtymäkokous 26.11.2025  
101/00.00.01.00/2025

Hallintosäännön 86 §:n mukaan läsnä olevat edustajat ja varaedustajat todetaan nimenhuudolla, joka toimitetaan aakkosjärjestyksessä jäsenkunnan mukaan.

Perussopimuksen 8 §:n mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun puolet (1/2) jäsenkunnista on kokouksessa edustettuina ja ne edustavat vähintään puolta (1/2) kaikkien jäsenten yhteenlasketusta äänimäärästä.

Esitys

Yhtymäkokous toteaa läsnäolijat ja kokouksen päätösvaltaisuuden.

Päätös

Liite

Ääniluettelo

Yhtymäkokous

26.11.2025

**20**

**Kokouksen laillisuus ja ääniluettelon vahvistaminen**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Perussopimuksen 6 §:n mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään kolme (3) viikkoa ennen kokousta. Kutsu tähän kokoukseen on lähetetty 5.11.2025.

Perussopimuksen 5 §:n mukaan jäsenkuntien äänivalta jakautuu peruspääoman osuuksien suhteessa.

Esitys

Yhtymäkokous toteaa kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja hyväksyy liitteenä olevan ääniluettelon.

Päätös

Liite

Ääniluettelo

Yhtymäkokous

26.11.2025

**21**

**Kokouksen puheenjohtajan valinta**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Hallintosäännön 78 §:n mukaan yhtymäkokouksessa valitaan jokaista kokousta varten oma puheenjohtaja.

Esitys

Yhtymäkokous valitsee kokoukselle puheenjohtajan.

Päätös

Yhtymäkokous

26.11.2025

**22**

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Hallintosäännön 98 §:n mukaan yhtymäkokouksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua edustajaa, jollei yhtymäkokous jonkin asian kohdalla toisin päättä.

Esitys

Yhtymäkokous valitsee kaksi yhtymäkokousedustajaa tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajiksi.

Päätös

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 82 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 89 | 12.12.2024 |
| Hallitus     | § 12 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 79 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

## 23

### **Luksian strategia vuosille 2026 - 2029**

Hallitus 21.11.2024 § 82

Valmistelija: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymässä alkaa uuden strategian valmisteluprosessi loppuvuoden 2024 aikana. Uusi strategia korvaa nykyisen vuoteen 2025 ulottuvan strategian. Kuntayhtymään on perustettava strategian ohjausryhmä. Ohjausryhmän kokoonpanoon tulee johtavien viranhaltijoiden ja hallituksen edustajan lisäksi kuntayhtymän henkilöstön edustaja, kuntayhtymän viestintäasiantuntija, opiskelijakunnan edustaja sekä ohjausryhmän sihteeri. Kuntayhtymän koko henkilöstö osallistetaan strategiaprosessiin interaktiivisesti mm. Howspace-työtilaa hyödyntämällä, mistä on hyviä kokemuksia edellisessä strategian laadintaprosessissa.

Kuntayhtymän nykyinen hallitus osallistuu huhtikuun alussa 2025 sekä uusi hallitus syyskuussa 2025 pidettäviin hallituksen strategiaseminaareihin. Varsinainen strategiatyö tehdään joulukuun 2024 ja marraskuun 2025 välisenä aikana.

Kuntayhtymän strategian 2026–2028 valmisteluprosessi aloitettiin ulkopuolisen strategiakonsultin kilpailuttamisella. Tarjouspyyntö lähetettiin viikolla 46 viidelle palveluntarjoajalle. Strategiakonsultin valinta tehdään marraskuun lopussa tarjouskilpailun päätyttyä.

Esitys  
Kyj

Hallitus merkitsee tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsee edustajansa strategiatyön ohjausryhmään.

Päätös

Hallitus merkitsi tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsi hallituksen puheenjohtaja Pekka Luoman hallituksen edustajaksi strategiatyön ohjausryhmään.

Täytäntöönpano

Johtoryhmä

Hallitus 12.12.2024 § 89



|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 82 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 89 | 12.12.2024 |
| Hallitus     | § 12 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 79 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymä kilpailutti strategiakonsultointipalvelut rajoitetulla kilpailumenettelyllä. Määräaikaan 28.11.2024 mennessä tarjoukset saapuivat kolmelta toimittajalta: Capful, HAMK Edu-tutkimusyksikkö ja Luotain Consulting Oy. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia. Valintakriteerinä oli konsultointipäivän hinta painoarvolla 50 % ja laatu painoarvolla 50 %. Laadun arviointi jakaantui puolestaan kahteen osatekijään, jotka olivat toimittajan ehdotus toteutustavasta ja konsultointiprosessiin osallistuvasta henkilöstöstä sekä esittelyvideo konsultointiprosessikokonaisuuden toteuttamisesta ja toteuttajista.

Esittelyvideot ja tarjoukset käytiin yksityiskohtaisesti läpi johtoryhmän edustajien ja johdon assistentin toimesta. Tehdyn kokonaisarvioinnin ja pisteytyksen perusteella päätettiin, että HAMK Edu-tutkimusyksikkö valitaan strategiakonsultoinnin toteuttajaksi. HAMK Edu-tutkimusyksiköllä ja sen esittämällä strategia-asiantuntijoilla on pitkäaikainen kokemus ammatillisen koulutuksen johtamisesta, tutkimuksesta, kehittämisestä ja tulevaisuusorientaatiosta.

Esitys  
Kyj

Hallitus merkitsee tiedoksi strategiakonsultin valinnan ja päättää jatkaa strategian valmistelua.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Toimeenpano

Strategian ohjausryhmä, johtoryhmä

Hallitus 30.01.2025 § 12

Valmistelija: kuntayhtymän johtajaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Hallituksen puheenjohtaja ja strategiakonsultointipalvelun kilpailuttaneet johtoryhmän edustajat ovat tavanneet HAMK:in strategia-asiantuntijan 19.12.2024 ja sopineet hänen kanssaan alustavasta aikataulusta sekä strategiakonsultin tekemästä peruskartoituksesta.

Ohjausryhmään kuuluvat:

Pekka Luoma, hallituksen puheenjohtaja  
Jouko Lindholm, kuntayhtymän johtaja  
Markku Loiskekoski, rehtori  
Petteri Sarvala, koulutuspäällikkö

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 82 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 89 | 12.12.2024 |
| Hallitus     | § 12 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 79 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Kari Mäntyharju, talous- ja hallintojohtaja  
Tuija Rekola, henkilöstöpäällikkö  
Iris Valtonen, pääluottamusmies (JUKO), henkilöstön edustaja  
Opiskelijakunnan edustaja (nimetään myöhemmin)  
Paula Heikkinen, viestintäasiantuntija (sisäinen viestintä)  
Karita Kivelä, johdon assistentti (ohjausryhmän sihteeri)

Strategiakonsultti on valmistellut ohjelmarunkoa ja sopinut strategiatyön etenemiseen liittyvistä aikatauluista kuntayhtymän johdon ja hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Esitys

Kyj

Hallitus päättää merkitä strategiatyön etenemisen tiedoksi.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Hallitus 30.10.2025 § 79

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Timo Hakkarainen ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Strategiavalmistelun perustana ovat olleet HAMK:in strategia-asiantuntijoiden johtamat tulevaisuustyöpajat

Kuntayhtymän strategiaa on valmisteltu talven, kevään ja syksyn aikana useissa eri työpajoissa. Entisen hallituksen strategiaseminaari pidettiin 9.–10.4.2025 ja nykyisen hallituksen strategiaseminaari 24.9.2025. Hallituksen strategiaseminaareissa pohdittiin kriittisiä menestystekijöitä (must win battles) sekä muutamaa (3–5) strategista kärkitavoitetta vuosien 2026–2029 strategian päälinjauksiksi.

Strategiatyöhön on osallistettu kaikki kuntayhtymän sidosryhmät. Henkilökunnalle on pidetty kaksi eri tilaisuutta, missä he ovat tuoneet omat näkökulmansa esiin strategiassa esille nostettavista asioista ja niiden taustatekijöistä. Esihenkilöille on pidetty kaksi strategiatyöpajaa alkukevällä ja lokakuussa 2025. Näiden lisäksi Luksian opiskelijoille ja kuntayhtymän jäsenkunnille ja työelämän edustajille on pidetty omat strategiatyöpajat.

Strategia korvaa vuoteen 2025 ulottuvan strategian. Strategiavalmisteluissa tulevaisuuskuvaa on muodostettu vuoteen 2035 asti. Suunnitellusta alkuperäisestä strategiakaudesta (2026–2028) poiketen uusi strategia on valmisteltu vuosille 2026–2029.

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 82 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 89 | 12.12.2024 |
| Hallitus     | § 12 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 79 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Esityslistan liitteenä on nykyisen hallituksen syyskuussa käydyn seminaarin pohjalta viimeistelty strategia-asiakirja, joka esitellään hallituksen kokouksessa.

|                |                                                                                                                 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Esitys<br>Kyj  | Hallitus päättää esittää yhtymäkokouksella, että yhtymäkokous hyväksyy Luksian strategian vuosille 2026 - 2029. |
| Päätös         | Hallitus päätti esityksen mukaisesti.                                                                           |
| Liite          | Luksian strategia 2026–2029                                                                                     |
| Täytäntöönpano | Yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle                                                                       |

Yhtymäkokous 26.11.2025  
130/00.01.02.00/2024

Luksian uutta strategiaa on valmisteltu talven, kevään ja syksyn aikana useissa eri työpajoissa.

Strategiatyöhön on osallistettu kaikki kuntayhtymän sidosryhmät. Henkilökunnalle on pidetty kaksi eri tilaisuutta, missä he ovat tuoneet omat näkökulmansa esiin strategiassa esille nostettavista asioista ja niiden taustatekijöistä. Esihenkilöille on pidetty kaksi strategiatyöpajaa alkukeväällä ja lokakuussa 2025. Näiden lisäksi Luksian opiskelijoille ja kuntayhtymän jäsenkunnille ja työelämän edustajille on pidetty omat strategiatyöpajat.

Hallitus on käsitellyt strategiaa kokouksissaan 21.11.2024, 12.12.2024, 30.1.2025 ja 30.10.2025. Entisen hallituksen strategiaseminaari pidettiin 9.–10.4.2025 ja nykyisen hallituksen strategiaseminaari 24.9.2025. Hallituksen strategiaseminaareissa pohdittiin kriittisiä menestystekijöitä sekä muutamaa strategista kärkitavoitetta vuosien 2026–2029 strategian päälinjauksiksi.

|        |                                                                        |
|--------|------------------------------------------------------------------------|
| Esitys | Yhtymäkokous päättää hyväksyä Luksian strategian vuosille 2026 - 2029. |
| Päätös |                                                                        |
| Liite  | Luksian strategia 2026–2029                                            |

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 82

30.10.2025  
26.11.2025

## 24

### **Talousarvio 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelma 2026 - 2028**

Hallitus 30.10.2025 § 82

Valmistelijat: talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju ja kuntayhtymän johtaja Timo Hakkarainen.

Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän talousarvio 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2026–2028 on laadittu kuntalain 110 §:n mukaisesti jakaantuen käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosaan sekä sanalliseen tavoiteosaan.

Talous- ja toimintasuunnitelma 2026–2028 on laadittu tulosalueittain ja vastuualueittain voimassa olevan organisaatorakenteen perusteella. Tulosalueita on kaksi: koulutus ja tukipalvelut. Koulutus jakaantuu kahteen vastuualueeseen: ammatilliseen koulutukseen sekä koulutuksen tukeen ja kehittämiseen. Tukipalvelujen tulosalue muodostuu talous-, hallinto-, ravitsemis-, tietohallinto- ja tilapalvelujen tulosityksiköistä. Lisäksi on hallinnollisena vastuualueena suoraan kuntayhtymän johtajan alaisuudessa toimiva konsernipalvelut, johon kuuluu viestintä ja markkinointi, hr-palvelut ja riskienhallinta. Konsernipalvelujen numeerinen talousarvio sisältyy tukipalvelujen tulosalueeseen. Toiminnallisten tavoitteiden osalta konsernipalvelu on oma vastuualueensa talous- ja toimintasuunnitelmassa 2026–2028.

Talousarvion toimintatuottojen perustana on järjestämisluvan mukainen opiskelijavuosien (perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkinto) määrä. Luksian talousarviovuodelle 2025 vahvistettu järjestämislupa on 2 553 opiskelijavuotta. Vuoden 2026 talousarvio perustuu Vipunen tietokannassa olevaan laskelmaan, jossa kuntayhtymän perusrahoituksen osuus on 50 %, suoriterahoituksen osuus 30 % ja vaikuttavuusrahoituksen 20 % rahoitusasetuksen muuttuessa 1.1.2026 alkaen. Luksian rahoitusosuus on alustavasti 1,37 % ammatillisen koulutuksen kokonaisrahoituksesta, mikä tarkoittaa kuntayhtymän valtionosuusrahoituksen pysyvän suunnilleen vuoden 2025 kokonaisrahoituksen tasolla. Lopullinen rahoituspäätös tulee joulukuun 2025 aikana. Vuoden 2025 ja 2026 opiskelijavolyymit opiskelijavuosista ja opiskelijasuoritteista (osaamispisteet ja tutkinnot) vaikuttavat suunnitteluvuoden 2027 rahoitukseen ja siksi tulokortissa opiskelijavuositavoite on 2 950 opiskelijavuotta sekä osaamispisteitä ja tutkintoja pyritään saamaan tilinpäätöstä 2024 ja talousarviota 2025 enemmän. Työllistymisestä ja jatko-opintoihin pääsystä kertyneet rahoitukseen vaikuttavat luvut tulevat ainakin toistaiseksi opiskelijavuosia ja opintosuoritteita suuremmalla viiveellä. Rahoitusmalliin vaikuttavat tekijät on kuvattu tarkemmin talousarviokirjan kappaleessa 5.2. Talousarvion toimintakulut on laskettu realistisesti ottaen huomioon henkilöstökuluja nostavat yleiskorotukset ja järjestelyvaraerät sekä muissa kulueroissa inflaatio sekä toiminnan edellyttämät välttämättömät panostukset.

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 82

30.10.2025  
26.11.2025

Talousarvion toimintakuluissa on huomioitu talousarviokeskusteluissa esille tuodut säästökohteet materiaali- ja palveluhankinnoissa.

Esitetyssä talousarviossa 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelmassa 2026–2028 kuntayhtymän vuoden 2026 tulostavoitteeksi on asetettu -460 493 euroa. Kuntayhtymän vuosikatteen esitetään 1 679 552 euroa. Kuntayhtymän ja sen tytäryhtiöiden (konsernin) vuosikate on yhteensä 1 665 534 euroa ja tilikauden tulos -514 179 euroa.

Talousarvio 2026 painuu alijäämäiseksi henkilöstökustannusten noustessa kuntasektorilla tehtyjen palkkatarkistusten takia. Suunnitelmavuosina 2027–2028 alijäämä kasvaa yli miljoonaan euroon, ellei tehdä korjaavia toimenpiteitä. Valtionosuustulot eivät samaan aikaan juurikaan kasva, ellei opiskelijasuoritteiden suhteelliset osuudet verrattuna muihin koulutuksenjärjestäjiin kasva nykyisestä.

Esitetyssä talousarviossa kuntayhtymän tilikauden tulos -460 493 euroa jakaantuu tulosalueittain seuraavasti:

|              |            |
|--------------|------------|
| Koulutus     | 149 260 €  |
| Tukipalvelut | -609 753 € |
| Yhteensä     | -460 493 € |

Kuntayhtymän 100 % omistamien tytäryhtiöiden talousarviossa 2026 budjetoidut tulokset ovat:

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Luksia koulutus Oy                       | 586 €     |
| Kiinteistö Oy Luksian Opiskelija-asunnot | -54 272 € |

Kuntayhtymän investoinneiksi talousarviossa 2026 esitetään 4 240 800 euroa, joka koostuu pääosin Toivonkadun ja Ojakkalantien kampusten peruskorjauksista ja uudistuksista.

Suunnitelmavuoden 2027 ulkoiset toimintatuotot ilman valmistevaraston muutosta ovat 30,0 milj. euroa, toimintakulut 29,0 milj. euroa, vuosikate 1,2 milj. euroa ja tulos -988 727 euroa. Suunnitelmavuoden 2028 ulkoiset toimintatuotot ovat 30,1 milj. euroa, toimintakulut 29,5 milj. euroa, vuosikate 0,9 milj. euroa ja tilikauden tulos -1 300 475 euroa.

Esitys  
Kyj

Hallitus päättää merkitä tiedoksi kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelman vuosille 2026–2028 ja esittää yhtymäkokoukselle seuraavan päätösehdotuksen:

Yhtymäkokous päättää hyväksyä kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelman vuosille 2026–2028 hallituksen esityksen mukaisena ja määrätä vuoden 2026 sitovuustasoksi kuntayhtymän vuosikatteen yhteensä 1 679 552 euroa ja investointibudjetin loppusumman 4 240 800 euroa.

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 82 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Päätös                      Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Liite                        Talousarvio 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelma 2026 - 2028

Täytäntöönpano           Yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle

---

Yhtymäkokous 26.11.2025  
44/02.02.00/2025

Kuntayhtymän hallitus on käsitellyt talousarviota vuodelle 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelmaa vuosille 2026–2028 kokouksessaan 30.10.2025. Kuntayhtymän jäsenkunnille järjestetään tiedotus- ja keskustelutilaisuus aiheesta 11.11.2025. Asiasta on järjestetty henkilöstöinfo 31.10.2025.

Esitys                      Yhtymäkokous päättää hyväksyä kuntayhtymän talousarvion vuodelle 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelman vuosille 2026–2028 hallituksen esityksen mukaisena ja määrätä vuoden 2026 sitovuustasoksi kuntayhtymän vuosikatteen yhteensä 1 679 552 euroa ja investointibudjetin loppusumman 4 240 800 euroa.

Päätös

Liite                        Talousarvio 2026 ja talous- ja toimintasuunnitelma 2026–2028

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 85

30.10.2025  
26.11.2025

## **25**

### **Toiminnan ja talouden tasapainottaminen**

Hallitus 30.10.2025 § 85

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Timo Hakkarainen, talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju ja henkilöstöpäällikkö Tuija Rekola.

Luksian uusi strategia tulee voimaan vuoden 2026 alussa. Strategian painotukset edellyttävät toiminnan vaikuttavuuden kehittämistä, organisaation toimivuuden tarkastelua sekä uudelleenorganisointumista rakenteiden, toimintatapojen ja tehtävien osalta.

Toimintaympäristön muutokset edellyttävät panostusten suuntaamista vetovoimaisille aloille, jotka palvelevat alueen työelämää sekä Luksian rahoituksen muodostumista. Käytännössä tämä tarkoittaa resurssien uudelleen suuntaamista aloille ja tutkintoihin, joissa opiskelijavolyymit ovat riittävät ja joista opiskelijat valmistuvat tehokkaasti sekä työllistyvät hyvin.

Vuosien 2026–2028 talous- ja toimintasuunnitelma on tehty tiedossa olevien valtionrahoitusmuutosten ja kulurakenteeseen vaikuttavien merkittävien kustannusnousujen perusteella. Henkilöstömenot kasvavat kunta-alan palkkaratkaisun perusteella hieman yli 9 % kesän 2025 tilanteeseen verrattuna. Lisäksi KVTES-palkkaryhmäläisiä koskeva tasopalkkaus nostaa henkilöstökustannuksia noin 30 t€ vuodessa. KVTES:in soveltamisalaan kuuluvan henkilöstön siirto tasopalkkajärjestelmään on tuonut esiin Luksian palkkausjärjestelmän rakenteelliset haasteet. Tasopalkkajärjestelmään liittyvä palkkojen harmonisointivaatimus aiheuttaa palkkaepätasa-arvoa mm. aiemmin myönnettyjen henkilökohtaisten lisien määräytymisperusteiden vuoksi.

Tiedossa olevien korotusten vaikutus henkilöstökustannuksiin nykyisellä henkilöstörakenteella on noin 1,8 M€ vuoden 2028 loppuun mennessä olettaen, että henkilöstösivukulut pysyvät nykyisellä tasolla. Pelkästään vuodelle 2026 kohdistuvat yleiskorotukset ovat lähes 3 % ja ne tulevat maksettavaksi vuoden 2026 elo-lokakuun aikana kuntayhtymän palkkamenoissa. Vuodelle 2025 kohdistuva 1.10. jo tehty 2,5 % suuruinen yleiskorotus näkyy loppuvuoden henkilöstökuluissa samoin kuin taannehtivasti kesäkuusta asti maksettavat tasopalkkaukseen liittyvät palkkamuutokset.

Samaan aikaan kun tehty kunta-alan palkkaratkaisut lisäävät henkilöstömenoja, kuntayhtymän valtionosuusrahoitus ei kasva nykyisillä opiskelijasuoritteilla. Opiskelijasuoritteita ovat opiskelijavuodet, tutkinnot ja osatutkinnot ja niitä kerryttävät osaamispisteet sekä opiskelijoiden työllistyminen tai jatko-opintoihin siirtyminen. Tulojen ja menokehityksen välinen epätasapaino näkyy käytyjen talousarvioneuvottelujen perusteella vuodelle 2026 tehdyssä talousarviossa, joka painuu -460 t€ alijäämäiseksi. Mikäli kuntayhtymässä ei tehdä rakenteellisia muutoksia

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 85

30.10.2025  
26.11.2025

kustannusrakenteeseen ja/tai saada opiskelijasuoritteiden perusteella nykyistä suurempaa suhteellista osuutta valtionosuusrahoituksesta, suunnitelmavuosina 2027–2028 alijäämä painuu jo yli miljoonaan euroon.

Syksyn 2025 aikana kuntayhtymän johtoryhmä on valmistellut kasvun ja sopeutuksen ohjelmaa, jossa kaikki kuntayhtymän toimintaan ja tulokseen vaikuttavat tulo- ja menoerät käydään perusteellisesti läpi. Ohjelmassa on pyritty tunnistamaan kasvun ja kehittymisen kohteet, mutta samaan aikaan on pyritty etsimään säästöjä ja toiminnan tehostamiskohteita. Aineiden, tarvikkeiden, palveluiden ja investointien osalta ohjelmassa havaitut säästökohteet on pyritty toteuttamaan 2026 talousarviossa.

Kasvun ja sopeuttamisen ohjelman toteuttaminen edellyttää pysyviä muutoksia kuntayhtymän toimintaprosesseihin ja kustannusrakenteen hallintaan. Jotta kuntayhtymän talous saadaan tasapainoon talousarviovuoden ja suunnitteluvuosien aikana tulee työnantajan arvion mukaan sopeuttaa toimintaa vuosien 2026–2028 aikana kokonaisuudessaan 1,3M€. Työntajan arvion mukaan sopeutustarve on maksimissaan 25 henkilötyövuotta.

Yllä esitetyt asiat edellyttävät niiden käsittelyä työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa siten kuin Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella (13.4.2007/449) määrittelee. Mikäli Luksian hallitus hyväksyy toimenpide-ehdotukset, käynnistetään toimenpiteitä koskeva valmistelu ja tarvittavat neuvottelumenettelyt lain edellyttämässä muodossa.

Säästö ja- sopeutuskohteita on pyritty ja pyritään ensisijaisesti löytämään muualta kuin henkilöstöstä. Irtisanomisten vaihtoehtona kartoitetaan mahdolliset säästöt määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisistä sekä eläköitymisistä ja luonnollisen poistuman kautta. Niiltä osin, kuin edellä mainitut toimenpiteet eivät riitä, käsitellään yhteistoimintamenettelyssä vakituisten palvelussuhteiden irtisanomisista, palvelussuhteen ehtojen heikennyksiä, toimintojen tai tehtävien toiminnallisia lakkautuksia tai palveluiden ulkoistamisia.

Henkilöstön asemaa koskevia muutoksia suunniteltaessa voimassa olevan hallintosäännön 48 §:n mukaan hallitus tekee periaatepäätöksen viranhaltijoiden tai työntekijöiden irtisanomisista toiminnallisista, taloudellisista ja tuotannollisista syistä.

Arvion mukaan neuvotteluiden piirissä on koko henkilöstö, ja menettely koskee koko kuntayhtymää

Esitys  
Kyj

Hallitus päättää valtuuttaa kuntayhtymän johtajan käynnistämään ja toteuttamaan tuotannollis-taloudelliset yhteistoimintaneuvottelut, tarvittavat organisaatiouudistukset sekä tehtävänkuvien muutokset sekä toimeenpanemaan työnantajan päätökset neuvottelujen päätyttyä ja antaa asian yhtymäkokoukselle tiedoksi.



|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 85 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Päätös                      Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Liite                        Kasvun ja sopeutuksen ohjelma 2026, vaihe 1

Täytäntöönpano            Johtoryhmä, yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle

Yhtymäkokous 26.11.2025  
114/01.00.03/2025

Luksian uusi strategia tulee voimaan vuoden 2026 alussa. Strategian painotukset edellyttävät toiminnan vaikuttavuuden kehittämistä, organisaation toimivuuden tarkastelua sekä uudelleenorganisointumista rakenteiden, toimintatapojen ja tehtävien osalta.

Talousarviovuonna 2026 tulos on 460 493 euroa negatiivinen. Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 osoittaa sen, että ilman korjaavia toimenpiteitä suunnitelmavuosina tulos painuu yli miljoona euroa negatiiviseksi.

Talouden tasapainottamiseksi hallitus on valtuuttanut kuntayhtymän johtajan käynnistämään ja toteuttamaan tuotannollis-taloudelliset yhteistoimintaneuvottelut, tarvittavat organisaatiouudistukset sekä tehtävänkuvien muutokset sekä toimeenpanemaan työnantajan päätökset neuvottelujen päätyttyä.

Esitys                      Yhtymäkokous merkitsee toiminnan ja talouden tasapainottamisen tilanteen tiedoksi.

Päätös

Liite                        Kasvun ja sopeutuksen ohjelma 2026, vaihe 1

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 80

30.10.2025  
26.11.2025

## 26

### Hallintosäännön päivittäminen

Hallitus 30.10.2025 § 80

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Timo Hakkarainen ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Voimassa olevaa (24.6.2025) hallintosääntöä on päivitetty sujuvoittamaan nykyistä paremmin operatiivista johtamista ja toimintaa.

Merkittävimmät muutokset, lisäykset ja täsmennykset koskevat:

- sopimusten allekirjoittamisvaltuuksia (§:t 15, 22, 26 ja 126)
- viranhaltijan ja työntekijän lomauttamista ja irtisanomista (§ 48)
- täsmennyksiä hallintosäännön 3. luvussa mainittujen viranhaltijoiden tehtäviin ja ratkaisuvaltaan (§:t 13–18)
- euromääräisiä päätösvaltuuksia viranhaltijoiden yleisessä toimivallassa (§ 25)
- muuta ratkaisuvaltaa henkilöstöasioissa (§ 51)
- rahatoimen hoitamista sijoitusten, takausten ja lainojen osalta (§ 63)

Kaikki tehdyt muutokset voimassa olevaan hallintosääntöön on tehty niin, että poistetut asiat on merkitty yliviivattuna ja keltaisella korostettuna ja uudet lisäykset tai muutokset punaisella merkittynä esityslistan liitteenä olevassa hallintosääntöluonnoksessa.

Esitys  
Kyj

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy päivitetyn hallintosäännön.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Liite

Hallintosääntöluonnos

Täytäntöönpano

Yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle

Yhtymäkokous 26.11.2025  
35/00.01.01.00/2025

Hallitus on käsitellyt hallintosääntöluonnoksen kokouksessaan 30.10.2025. Voimassa olevaa hallintosääntöä on päivitetty sujuvoittamaan nykyistä paremmin operatiivista johtamista ja toimintaa.

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 80 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

|        |                                                                                          |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Esitys | Yhtymäkokous päättää hyväksyä päivitetyn hallintosäännön, joka astuu voimaan 26.11.2025. |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|

Päätös

|       |                       |
|-------|-----------------------|
| Liite | Hallintosääntöluonnos |
|-------|-----------------------|

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Tarkastuslautakunta | § 31 | 28.08.2025 |
| Tarkastuslautakunta | § 39 | 09.10.2025 |
| Yhtymäkokous        |      | 26.11.2025 |

## 27

### **Sidonnaisuusilmoitukset**

Tarkltk. 28.08.2025 § 31

Kuntalain 84 §:n mukaan kunnan luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävää varallisuudesta sekä muista sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa.

Koulutuskuntayhtymässä sidonnaisuuksista ilmoittaminen koskee hallituksen puheenjohtajaa, varapuheenjohtajaa, jäseniä ja varajäseniä, kuntayhtymän johtajaa sekä tarkastuslautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajaa. Ilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on valittu tehtäväänsä.

Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä. Sidonnaisuusilmoitukset kerätään sidonnaisuuksien ilmoittamiseen tehtyyn tietojärjestelmään. Ilmoitusvelvollisuuden piiriin kuuluvan luottamustoimen tai tehtävän päättyessä henkilöä koskevat tiedot on poistettava rekisteristä ja tietoverkosta.

Kuntayhtymän on pidettävä sidonnaisuuksista rekisteriä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

Tarkastuslautakunta käsittelee sidonnaisuusilmoitukset ja saattaa ne yhtymäkokoukselle tiedoksi kerran vuodessa.

#### Esitys

Tarkastuslautakunta päättää  
1. hyväksyä saadut sidonnaisuusilmoitukset  
2. pyytää tarvittaessa ilmoitusvelvollisia täydentämään ilmoitustaan  
3. saattaa hyväksytyt sidonnaisuusilmoitukset yhtymäkokoukselle tiedoksi

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti pyytää sidonnaisuuksien päivittämistä puuttuvilta asianosaisilta. Asia käsitellään seuraavassa kokouksessa.

Tarkltk. 09.10.2025 § 39

Tarkastuslautakunta päättää  
1. hyväksyä saadut sidonnaisuusilmoitukset  
2. pyytää tarvittaessa ilmoitusvelvollisia täydentämään ilmoitustaan  
3. saattaa hyväksytyt sidonnaisuusilmoitukset yhtymäkokoukselle tiedoksi

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Tarkastuslautakunta | § 31 | 28.08.2025 |
| Tarkastuslautakunta | § 39 | 09.10.2025 |
| Yhtymäkokous        |      | 26.11.2025 |

Esitys Tarkastuslautakunta päättää esityksen mukaisesti.

Päätös Tarkastuslautakunta päätti esityksen mukaisesti.

Liite Sidonnaisuusraportti 9.10.2025

---

Yhtymäkokous 26.11.2025  
109/00.03.00/2025

Tarkastuslautakunta on käsitellyt kuntayhtymän sidonnaisuusilmoitukset kokouksissaan 28.8.2025 ja 9.10.2025 ja saattaa ne yhtymäkokoukselle tiedoksi. Kuntayhtymän sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu Luksian verkkosivuilla: [Sidonnaisuusilmoitukset](#).

Sidonnaisuusraportti on lähetetty yhtymäkokousedustajille 5.11.2025.

Esitys Yhtymäkokous päättää merkitä sidonnaisuusilmoitukset tiedoksi.

Päätös

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 81 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 10 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 87 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

## 28

### **Kiinteistö Oy Luksian Opiskelija-asunnot, Majatuvankuja 1, myynnin valmistelu**

Hallitus 21.11.2024 § 81

Valmistelija: talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Koy Luksian Opiskelija-asunnot on kuntayhtymän 100 % omistama tytäryhtiö, jolla on yhteensä 33 huoneistoa seuraavasti: Lohjan Eloniemenkadulla 17 huoneistoa ja Vihdin Majatuvankujalla 16 huoneistoa.

Opiskelija-asuntojen keskimääräinen käyttöaste on jäänyt tavoitteestaan, joka on 80 % sekä Lohjan että Vihdin asuntojen osalta. Lohjan Eloniemenkadun keskimääräinen käyttöaste on kuluvalle tilikaudella saavuttanut tavoitetason, mutta Vihdin Majatuvankujan keskimääräinen käyttöaste on kuluvalle tilikaudella ollut noin 40 %.

Haasteena on markkinatilanne, sillä vapailla markkinoilla on runsaasti tarjontaa. Vuonna 1994 käyttöön otetun Majatuvankujan 16 asuinhuoneistosta vain 7 kpl on yksiöitä ja loput 9 kpl kolmen ja neljän huoneen soluasuntoja. Soluasuntojen kysyntä on erittäin heikkoa. Lisäksi kiinteistön talotekniikka ja muut rakenteet ovat peruskorjauksen tarpeessa. Yhtiön taloudellinen tilanne ei mahdollista peruskorjauksen tekemistä nyt eikä tulevaisuudessa. Opiskelijoiden asumistukea on myös leikattu keväällä 2024, mikä entisestään heikentää opiskelija-asuntojen kysyntää.

Alhaisesta käyttöasteesta johtuen Koy Luksian Opiskelija-asuntojen maksuvalmius on romahtanut sille tasolle, että laskuja on erääntynyt ja niihin on jouduttu pyytämään lisäaikaa. Tämän lisäksi yhtiö on joutunut ottamaan lyhytaikaista konsernilainaa emoyhteisöltä eli kuntayhtymältä.

Koy Luksian Opiskelija-asunnoilla on elokuun lopussa 2024 Valtiokonttoriin myöntämää lainaa jäljellä 338 576,71 euroa. Laina kohdistuu Majatuvankujan kiinteistöön ja laina maksetaan emoyhtiön (Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä) Koy Luksia Opiskelija-asunnot Oy:lle myöntämänä lyhytaikaisena konsernilainana pois, jos aravavapautuksen ehdot muutoin täyttyvät. Aravarajoitukset ovat voimassa vuoden 2038 loppuun asti.

Luksian omien opiskelijoiden asuntotarpeeseen pystyttäisiin pääsääntöisesti vastaamaan Lohjan Eloniemenkadun opiskelija-asuntojen tarjonnalla. Kuntayhtymällä on lisäksi Lohjan Toivonkadulla sijaitseva asuntola, joka on tarkoitettu alaikäisille koulutuskuntayhtymän opiskelijoille.

Koy Luksian Opiskelija-asuntojen Vihdin asuntojen heikon käyttöasteen ja lähinnä siitä johtuvan yhtiön haastavan taloudellisen tilanteen vuoksi Koy Luksian Opiskelija-asuntojen hallitus sekä kuntayhtymän hallitus ovat

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 81 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 10 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 87 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

tulleet siihen johtopäätökseen, että yhtiön talouden tasapainottamiseksi on tehtävä rakenteellisia toimenpiteitä. Opiskelija-asuntojen markkinointia on tehostettu viimeisten vuosien aikana, mutta vaikutus asuntojen kysyntään on ollut laimeaa.

Kuntayhtymässä on valmisteltu hakemusta aravarajoituksista asiaan kuuluvine liitteineen ja se lähetetään ARA:lle vuoden 2024 loppuun mennessä. Hakemuksen käsittelyaika on saadun tiedon mukaan keskimäärin kolme kuukautta hakemuksen saapumisesta.

Voimassa olevan hallintosäännön 62 §:n mukaan kuntayhtymän kiinteän omaisuuden luovuttamisesta päättää kuntayhtymän hallitus yhtymäkokouksen hyväksymien perusteiden mukaisesti, ellei päätösvaltaa ole tällä hallintosäännöllä siirretty toiselle toimielimelle tai virkamiehelle. Kuntayhtymän hallitus voi siirtää päätöksellään toimivaltaansa muille toimielimille ja viranhaltijoille.

## Esitys

Kyj

Hallitus päättää oikeuttaa talous- ja hallintojohtajan valmistelevaan Koy Luksian Opiskelija-asuntojen toiminnan ja talouden tasapainottamista.

## Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

## Täytäntöönpano

Talous- ja hallintojohtaja

Hallitus 30.01.2025 § 10

Valmistelija: talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Talous- ja hallintojohtaja on toimittanut sähköpostitse 8.1.2025 Asumisen rahoitus- ja kehittämisskeskus ARA:lle hakemuksen asiankuuluvine liitteineen aravarajoituksen poistamisesta Majatuvankujan kiinteistön osalta.

Hakemuksessa on monipuolisten perustelujen ja Vihdin kunnalta saadun puoltolausunnon lisäksi todettu, että jäljellä oleva aravalaina 338 576,71 € maksetaan pois, jos ARA myöntää vapautuksen aravarajoituksesta. Käytännössä tämä tarkoittaa Koy Luksian Opiskelija-asuntojen taloudellisen tilanteen vuoksi sitä, että emoyhteisö joutuu lainaamaan aravalainan suuruisen erän tytäryhtiölleen ja tytäryhtiö maksaa sen takaisin heti kun kiinteistö on myyty ja kauppasumma on maksettu.

## Esitys

Kyj

Hallitus päättää  
1. merkitä valmistelun etenemisen tiedoksi.

|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 81 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 10 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 87 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

2. valtuuttaa talous- ja hallintojohtajan yhdessä Koy Luksian Opiskelija-asuntojen hallituksen kanssa kilpailuttamaan mahdollisen aravarajoituksen poistamisen jälkeen kiinteistönvälityksen myymään Majatuvankujan kiinteistöä.

**Päätös** Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Rehtori Markku Loiskekoski palasi kokoukseen ennen tämän asian käsittelyn alkamista klo 15.26.

**Täytäntöönpano** Talous- ja hallintojohtaja

Hallitus 30.10.2025 § 87

Valmistelija: talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Ympäristöministeriö, Valtion tukeman asuntorakentamisen keskus myönsi 3.10.2025 aravavapautuksen Vihdissä sijaitsevalle Majatuvankuja 1:n kiinteistölle, kiinteistötunnus 927-406-20-15-1. Rajoituksista vapauttamisen edellytyksenä oli aravalainan takaisinmaksu kokonaisuudessaan erääntyneine lyhennyksineen ja korkoineen.

Koy Luksian Opiskelija-asuntojen operatiivista taloushallintoa ja isännöintiä hoitava REIM Lohja Oy on suorittanut eräpäivään 13.10.2025 mennessä 298 566,25 €:n suuruisen aravalainan jäljellä olevan pääoman erääntyneine korkoineen Valtiokonttorille. Emoyhteisö, Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä myönsi tytäryhtiölleen lyhytaikaisen lainan kyseisen aravalainan poismaksua varten.

Lokakuussa viikolla 40 Koy Luksian Opiskelija-asunnot pyysi neljältä kiinteistönvälittäjältä tarjoukset Majatuvankujan kiinteistön myynnistä. Määräaikaan 20.10.2025 mennessä saatiin kaikilta neljältä kiinteistönvälitysyrityksiltä tarjouspyynnön mukainen tarjous ja kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen jätti Huoneistokeskus Oy. Toimeksiantosopimus Huoneistokeskuksen kanssa allekirjoitettiin 28.10.2025. Sopimuksen ehdoissa on huomioitu myyjän ennen toimeksiantoa tiedoksi saamat neljä potentiaalista ostajatahoa.

Majatuvankujan kiinteistöstä on tehty jo vuonna 2018 kuntokartoitus ja välitystarjouksissa ehdotetuissa pyyntihinnoissa on huomioitu kuntokartoituksen lisäksi vastaavanlaisten kiinteistöjen markkinatilanne. Hallituksen kokouksessa esitellään pyyntihintaan ja mahdolliseen toteutuvaan myyntihintaan vaikuttavat tekijät.

Esitys



|              |      |            |
|--------------|------|------------|
| Hallitus     | § 81 | 21.11.2024 |
| Hallitus     | § 10 | 30.01.2025 |
| Hallitus     | § 87 | 30.10.2025 |
| Yhtymäkokous |      | 26.11.2025 |

Kyj Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyy Koy Luksian Opiskelija-asuntojen Majatuvankuja 1:n kiinteistön myynnin aloittamisen ja valtuuttaa kuntayhtymän hallituksen myymään kiinteistön.

Päätös Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Rehtori Markku Loiskekoski, JUKO:n pääluottamusmies Iris Valtonen ja JYTY:n pääluottamusmies Tuula Pääkkönen palasivat kokoukseen ennen tämän asian käsittelyn alkamista klo 16.19.

Hallituksen puheenjohtaja Pekka Räsänen ja hallituksen jäsen Kaddi Talts poistuivat esteellisinä ennen tämän asian käsittelyn alkamista klo 16.19.

Hallituksen varapuheenjohtaja Pekka Luoma toimi kokouksen puheenjohtajana tämän asian käsittelyn ajan.

Täytäntöönpano Yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle

Yhtymäkokous 26.11.2025  
125/02.07/2024

Majatuvankuja 1:n myyntiä on valmisteltu jo vuoden ajan. Kiinteistölle haettiin myynnin edellytyksenä olevaa aravavapautusta tammikuun 2025 alussa ja myönteinen päätös saatiin lokakuun 2025 alussa. Kiinteistöä rasittava aravalaina on maksettu korkoineen pois lokakuussa 2025. Kiinteistön myyntiä varten on kilpailutettu kiinteistönvälittäjät ja kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen antoi Huoneistokeskus Oy.

Esitys Yhtymäkokous päättää hyväksyä Koy Luksian Opiskelija-asuntojen Majatuvankuja 1:n kiinteistön myynnin aloittamisen ja valtuuttaa kuntayhtymän hallituksen myymään kiinteistön.

Päätös

Yhtymäkokous

26.11.2025

**29**

**Tiedotettavat asiat**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Kokouksessa tiedotettavat asiat.

Esitys

Päätös

Yhtymäkokous

26.11.2025

**30**

**Yhtymäkokouksen pöytäkirjan nähtävänä pitäminen**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Kuntalain 140 §:n mukaan yhtymäkokouksen pöytäkirja siihen liittyvine valitusosoituksineen pidetään sen tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

Esitys

Yhtymäkokous päättää, että tämän kokouksen tarkastettu pöytäkirja on nähtävänä Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän internetsivuilla osoitteessa [www.luksia.fi](http://www.luksia.fi) 4.12.2025.

Päätös

Yhtymäkokous

26.11.2025

**31**

**Kokouksen päättäminen**

Yhtymäkokous 26.11.2025

Esitys

Kokouksen puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös