

Luksian strategia vuosille 2026 - 2029

Hallitus 21.11.2024 § 82

Valmistelija: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymässä alkaa uuden strategian valmisteluprosessi loppuvuoden 2024 aikana. Uusi strategia korvaa nykyisen vuoteen 2025 ulottuvan strategian. Kuntayhtymään on perustettava strategian ohjausryhmä. Ohjausryhmän kokoonpanoon tulee johtavien viranhaltijoiden ja hallituksen edustajan lisäksi kuntayhtymän henkilöstön edustaja, kuntayhtymän viestintäasiantuntija, opiskelijakunnan edustaja sekä ohjausryhmän sihteeri. Kuntayhtymän koko henkilöstö osallistetaan strategiaprosessiin interaktiivisesti mm. Howspace-työtilaa hyödyntämällä, mistä on hyviä kokemuksia edellisessä strategian laadintaprosessissa.

Kuntayhtymän nykyinen hallitus osallistuu huhtikuun alussa 2025 sekä uusi hallitus syyskuussa 2025 pidettäviin hallituksen strategiaseminaareihin. Varsinainen strategiatyö tehdään joulukuun 2024 ja marraskuun 2025 välisenä aikana.

Kuntayhtymän strategian 2026–2028 valmisteluprosessi aloitettiin ulkopuolisen strategiakonsultin kilpailuttamisella. Tarjouspyyntö lähetettiin viikolla 46 viidelle palveluntarjoajalle. Strategiakonsultin valinta tehdään marraskuun lopussa tarjouskilpailun päättyttyä.

Eesitys
Kyj

Hallitus merkitsee tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsee edustajansa strategiatyön ohjausryhmään.

Päätös

Hallitus merkitsi tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsi hallituksen puheenjohtaja Pekka Luoman hallituksen edustajaksi strategiatyön ohjausryhmään.

Täytäntöönpano

Johtoryhmä

Hallitus 12.12.2024 § 89

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymä kilpailutti strategiakonsultointipalvelut rajoitetulla kilpailumenettelyllä. Määräaikaan 28.11.2024 mennessä tarjoukset saapuivat kolmelta toimittajalta: Capful, HAMK Edu-tutkimusyksikkö ja Luotain Consulting Oy. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia. Valintakriteerinä oli konsultointipäivän hinta painoarvolla 50 % ja laatu painoarvolla 50 %. Laadun arviointi jakaantui puolestaan kahteen osatekijään, jotka olivat toimittajan ehdotus toteutustavasta ja

konsultointiprosessiin osallistuvasta henkilöstöstä sekä esittelyvideo konsultointiprosessikokonaisuuden toteuttamisesta ja toteuttajista.

Esittelyvideot ja tarjoukset käytiin yksityiskohtaisesti läpi johtoryhmän edustajien ja johdon assistentin toimesta. Tehdyn kokonaisarvioinnin ja pisteytyksen perusteella päätettiin, että HAMK Edu-tutkimusyksikkö valitaan strategiakonsultoinnin toteuttajaksi. HAMK Edu-tutkimusyksiköllä ja sen esittämällä strategia-asiantuntijoilla on pitkäaikainen kokemus ammatillisen koulutuksen johtamisesta, tutkimuksesta, kehittämisestä ja tulevaisuusorientaatiosta.

Esitys
Kyj

Hallitus merkitsee tiedoksi strategiakonsultin valinnan ja päättää jatkaa strategian valmistelua.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Toimeenpano

Strategian ohjausryhmä, johtoryhmä

Hallitus 30.01.2025 § 12

Valmistelija: kuntayhtymän johtajaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Hallituksen puheenjohtaja ja strategiakonsultointipalvelun kilpailuttaneet johtoryhmän edustajat ovat tavanneet HAMK:in strategia-asiantuntijan 19.12.2024 ja sopineet hänen kanssaan alustavasta aikataulusta sekä strategiakonsultin tekemästä peruskartoituksesta.

Ohjausryhmään kuuluvat:

Pekka Luoma, hallituksen puheenjohtaja
Jouko Lindholm, kuntayhtymän johtaja
Markku Loiskekoski, rehtori
Petteri Sarvala, koulutuspäällikkö
Kari Mäntyharju, talous- ja hallintojohtaja
Tuija Rekola, henkilöstöpäällikkö
Iris Valtonen, pääluottamusmies (JUKO), henkilöstön edustaja
Opiskelijakunnan edustaja (nimetään myöhemmin)
Paula Heikkinen, viestintäasiantuntija (sisäinen viestintä)
Karita Kivelä, johdon assistentti (ohjausryhmän sihteeri)

Strategiakonsultti on valmistellut ohjelmarunkoa ja sopinut strategiantyön etenemiseen liittyvistä aikatauluista kuntayhtymän johdon ja hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Esitys
Kyj

Hallitus päättää merkitä strategiatyön etenemisen tiedoksi.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Timo Hakkarainen ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Strategiavalmistelun perustana ovat olleet HAMK:in strategia-asiantuntijoiden johtamat tulevaisuustyöpajat

Kuntayhtymän strategiaa on valmisteltu talven, kevään ja syksyn aikana useissa eri työpajoissa. Entisen hallituksen strategiaseminaari pidettiin 9.–10.4.2025 ja nykyisen hallituksen strategiaseminaari 24.9.2025. Hallituksen strategiaseminaareissa pohdittiin kriittisiä menestystekijöitä (must win battles) sekä muutamaa (3–5) strategista kärkitavoitetta vuosien 2026–2029 strategian päälinjauksiksi.

Strategiatyöhön on osallistettu kaikki kuntayhtymän sidosryhmät. Henkilökunnalle on pidetty kaksi eri tilaisuutta, missä he ovat tuoneet omat näkökulmansa esiin strategiassa esille nostettavista asioista ja niiden taustatekijöistä. Esihenkilöille on pidetty kaksi strategiatyöpajaa alkukeväällä ja lokakuussa 2025. Näiden lisäksi Luksian opiskelijoille ja kuntayhtymän jäsenkunnille ja työelämän edustajille on pidetty omat strategiatyöpajat.

Strategia korvaa vuoteen 2025 ulottuvan strategian. Strategiavalmisteluissa tulevaisuuskuvaa on muodostettu vuoteen 2035 asti. Suunnitellusta alkuperäisestä strategiakaudesta (2026–2028) poiketen uusi strategia on valmisteltu vuosille 2026–2029.

Esityslistan liitteenä on nykyisen hallituksen syyskuussa käydyn seminaarin pohjalta viimeistelty strategia-asiakirja, joka esitellään hallituksen kokouksessa.

Esitys
Kyj

Hallitus päättää esittää yhtymäkokouksella, että yhtymäkokous hyväksyy Luksian strategian vuosille 2026 - 2029.

Päätös

Hallitus päätti esityksen mukaisesti.

Liite

Luksian strategia 2026–2029

Täytäntöönpano

Yhtymäkokouksen 26.11.2025 esityslistalle

Yhtymäkokous 26.11.2025
130/00.01.02.00/2024

Luksian uutta strategiaa on valmisteltu talven, kevään ja syksyn aikana useissa eri työpajoissa.

Strategiatyöhön on osallistettu kaikki kuntayhtymän sidosryhmät. Henkilökunnalle on pidetty kaksi eri tilaisuutta, missä he ovat tuoneet omat näkökulmansa esiin strategiassa esille nostettavista asioista ja niiden

taustatekijöistä. Esihenkilöille on pidetty kaksi strategiatyöpajaa alkukeväällä ja lokakuussa 2025. Näiden lisäksi Luksian opiskelijoille ja kuntayhtymän jäsenkunnille ja työelämän edustajille on pidetty omat strategiatyöpajat.

Hallitus on käsitellyt strategiaa kokouksissaan 21.11.2024, 12.12.2024, 30.1.2025 ja 30.10.2025. Entisen hallituksen strategiaseminaari pidettiin 9.–10.4.2025 ja nykyisen hallituksen strategiaseminaari 24.9.2025. Hallituksen strategiaseminaareissa pohdittiin kriittisiä menestystekijöitä sekä muutamaa strategista kärkitavoitetta vuosien 2026–2029 strategian päälinjauksiksi.

Esitys	Yhtymäkokous päättää hyväksyä Luksian strategian vuosille 2026 - 2029.
Päätös	
Liite	Luksian strategia 2026–2029