

Luksian strategia vuosille 2026 - 2028

Hallitus 21.11.2024 § 82

Valmistelija: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymässä alkaa uuden strategian valmisteluprosessi loppuvuoden 2024 aikana. Uusi strategia korvaa nykyisen vuoteen 2025 ulottuvan strategian. Kuntayhtymään on perustettava strategian ohjausryhmä. Ohjausryhmän kokoonpanoon tulee johtavien viranhaltijoiden ja hallituksen edustajan lisäksi kuntayhtymän henkilöstön edustaja, kuntayhtymän viestintäasiantuntija, opiskelijakunnan edustaja sekä ohjausryhmän sihteeri. Kuntayhtymän koko henkilöstö osallistetaan strategiaprosessiin interaktiivisesti mm. Howspace-työtilaa hyödyntämällä, mistä on hyviä kokemuksia edellisessä strategian laadintaprosessissa.

Kuntayhtymän nykyinen hallitus osallistuu huhtikuun alussa 2025 sekä uusi hallitus syyskuussa 2025 pidettäviin hallituksen strategiaseminaareihin. Varsinainen strategiatyö tehdään joulukuun 2024 ja marraskuun 2025 välisenä aikana.

Kuntayhtymän strategian 2026–2028 valmisteluprosessi aloitettiin ulkopuolisen strategiakonsultin kilpailuttamisella. Tarjouspyyntö lähetettiin viikolla 46 viidelle palveluntarjoajalle. Strategiakonsultin valinta tehdään marraskuun lopussa tarjouskilpailun päätyttyä.

Esitys

Kyj

Hallitus merkitsee tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsee edustajansa strategiatyön ohjausryhmään.

Päätös

Hallitus merkitsi tiedoksi uuden strategiatyön aloittamisen ja valitsi hallituksen puheenjohtaja Pekka Luoman hallituksen edustajaksi strategiatyön ohjausryhmään.

Täytäntöönpano

Johtoryhmä

Hallitus 12.12.2024 § 89

Valmistelijat: kuntayhtymän johtaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Kuntayhtymä kilpailutti strategiakonsultointipalvelut rajoitetulla kilpailumenettelyllä. Määräaikaan 28.11.2024 mennessä tarjoukset saapuivat kolmelta toimittajalta: Capful, HAMK Edu-tutkimusyksikkö ja Luotain Consulting Oy. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia. Valintakriteerinä oli konsultointipäivän hinta painoarvolla 50 % ja laatu painoarvolla 50 %. Laadun arviointi jakaantui puolestaan kahteen osatekijään, jotka olivat toimittajan ehdotus toteutustavasta ja

konsultointiprosessiin osallistuvasta henkilöstöstä sekä esittelyvideo konsultointiprosessikokonaisuuden toteuttamisesta ja toteuttajista.

Esittelyvideot ja tarjoukset käytiin yksityiskohtaisesti läpi johtoryhmän edustajien ja johdon assistentin toimesta. Tehdyn kokonaisarvioinnin ja pisteytyksen perusteella päätettiin, että HAMK Edu-tutkimusyksikkö valitaan strategiakonsultoinnin toteuttajaksi. HAMK Edu-tutkimusyksiköllä ja sen esittämällä strategia-asiantuntijoilla on pitkäaikainen kokemus ammatillisen koulutuksen johtamisesta, tutkimuksesta, kehittämisestä ja tulevaisuusorientaatiosta.

Esitys Kyj	Hallitus merkitsee tiedoksi strategiakonsultin valinnan ja päättää jatkaa strategian valmistelua.
Päätös	Hallitus päätti esityksen mukaisesti.
Toimeenpano	Strategian ohjausryhmä, johtoryhmä

Hallitus 30.01.2025 § 12
130/00.01.02.00/2024

Valmistelija: kuntayhtymän johtajaja Jouko Lindholm ja talous- ja hallintojohtaja Kari Mäntyharju.

Hallituksen puheenjohtaja ja strategiakonsultointipalvelun kilpailuttaneet johtoryhmän edustajat ovat tavanneet HAMK:in strategia-asiantuntijan 19.12.2024 ja sopineet hänen kanssaan alustavasta aikataulusta sekä strategiakonsultin tekemästä peruskartoituksesta.

Ohjausryhmään kuuluvat:

Pekka Luoma, hallituksen puheenjohtaja
Jouko Lindholm, kuntayhtymän johtaja
Markku Loiskekoski, rehtori
Petteri Sarvala, koulutus päällikkö
Kari Mäntyharju, talous- ja hallintojohtaja
Tuija Rekola, henkilöstöpäällikkö
Iris Valtonen, päälouottamusmies (JUKO), henkilöstön edustaja
Opiskelijakunnan edustaja (nimetään myöhemmin)
Paula Heikkinen, viestintäasiantuntija (sisäinen viestintä)
Karita Kivelä, johdon assistentti (ohjausryhmän sihteeri)

Strategiakonsultti on valmistellut ohjelmarunkoa ja sopinut strategiantyön etenemiseen liittyvistä aikatauluista kuntayhtymän johdon ja hallituksen puheenjohtajan kanssa.

Esitys Kyj	Hallitus päättää merkitä strategiantyön etenemisen tiedoksi.
Päätös	Hallitus päätti esityksen mukaisesti.